

Be e Toge he

Ho USF pa h fo a d i aligned i h he eng h of o a e

! "#\$%&'()\*+,-.#./0123'+4\$#)25..%()

, )

)

671"%&+)%\$)+. +8'#(01")+(("9(%'8):5\$%'#\$#\$)+ '&)(14)(+7# '(;)\*+\$()0%\$9+7)3#+"<  
15"\$+(#)\$+, )=>?) . 1"#91"41"+(%1'\$) . 1@#(A#")A#+&B5+"(#\$)A##<  
91 . 4+"#&)(1)(A#)'5 . :#"10)91 . 4+'%#\$)(A+()9A1\$#)(1) . 1@#(A#")A#+&)100%9#)15(  
10)(A#)\$+(#)C)(A#)A%8A#\$( ' #(8+%')10)+ '3)1(A#)"\$+(#;)

)

DA%\$)("#' &)%\$'E(+91%'9%&#'9#;)671"%&+)%\$(A#)' +(%1'E\$)015"(AF7+"8#\$()#91'1 . 3)  
+' &)(A%&F7+"8#\$(, 1"/01"9#<)+ '& , #)+"#)+7\$1)"#8+"&#&)+\$(A#)(14)\$+(#)01)"# , )  
:5\$%'#\$)\$+(54\$;)DA#)91' &%(1'\$)%')(A#)25'\$A%'#)2(+(#)+"#)0+@1"+:7#)01"  
#'"#4"#'#5"\$)+ '&)%' '1@+(1"\$01)" . +'3)"#+\$1'\$)C)1'#)10)(A#) . 1\$()\$8'%0%9+'()  
:##'8)15")A%8A#")#&59+(%1')#91\$3\$(# . ;))

)

G5")2(+(#)H'%@#"\$3)23\$(# . )10)671"%&+)%\$(A#)\$#91' &F7+"8#\$(45:7%9)5'%@#"\$3)  
\$3\$(# . )%')(A#)' +(%1'<)+ '& , #E@#)A#7&)(A#)IJ)\$41()

Q()H26< , #)8"+&5+(#)+44"1W% . +(#73)JX<000)\$(5&# ' (\$)#+9A)3#+";))V()%)\$)+ . +\$\$%@#)  
' 5 . :#" )A+()%)\$)0%77% ' 8)(A#)(+7# ' ()4%4#7% ' #)+ ' &)\$5441"(% ' 8)15)"#8%1 ' +7)+ ' &)\$+(#)  
# . 4713#"%;)Y5()%)\$)15")01" , +"&F(A% ' /% ' 8)+44"1+9A)(1)A1 , ) , #)("+"%')(A# . )(A+()  
\$A157&8#( )315)#W9%(#&:;))  
)  
Q\$)+&@+ ' 9#\$%)' )(#9A ' 17183)" +4%&73)#@17@#<)(A#)\$/%77\$)15")8"+&5+(#)\$ ' ##& , %77)  
91 ' (% ' 5#)(1)9A+ ' 8#;)MA# ' )+\$)5&# ' ()# ' "17\$)+( )15")5 ' %@#"\$%3)(A#37"#: #% ' 8)  
4"#4+"#&)01")9+"##"\$) , #)9+ ' l()#@# ' )% . +8% ' #)3#(:) [ 1 : \$)(A+()&1 ' l()3#()#W%\$(<)  
(#9A ' 1718%#\$)(A+()A+@# ' l() : ## ' )% ' @# ' (#&<)+ ' & . 1"#)% . 41"(+ ' (73<)4"1 : 7# . \$)(A+()  
+"# ' l()3#()4"1 : 7# . \$:;))  
)  
M#)4"1@%&#)15")\$(5&# ' (\$ , %(A)(A#)\$/%77\$)(A#3) ' ##&)(1)(A% ' /)9"(%9+773<)91 ' &59()  
\$15 ' &)"#\$#+9A<)+ ' &)+&+4() (1)" +4%&73)#@17@% ' 8)% ' &5\$("%#%;)M#)A#74)(A# . )  
 : #91 . #)+8%7#)+ ' &)"#\$41 ' &)(1)# . #8% ' 8)9A+77# ' 8#\$)(A#3E77)91 ' 0"1 ' ()% ' ))(A#)  
05(5"#:;))  
)  
G ' #)10)(A# , +3\$) , #L"#+ : 7#)(1)&1)(A%\$)%\$(A"158A)#W4#"# ' (%+7)7#+ " ' % ' 8)C)+  
4"+9(%9#)% ' ) , A%9A)\$(5&# ' (\$)+4473) , A+()(A#3E@#)7#+ " #&)% ' ))(A#)97+\$\$"11 . )(1)+  
"#+7F , 1"7&)\$#((% ' 8:)\*#() . #)8%#@#)315)\$1 . #)#W+ . 47#%;;))  
)  
V ' )(A#)H26) \ #+7(A) ] 1"\$+ ' %)S177#8#)10) ] #&%9% ' #<)15")#W4#"# ' (%+7)7#+ " ' % ' 8)7+ : )

(14)10)(A+(< - #7%+ ^5#\$(A+\$)+7\$1)A%"#& . + ' 3)10)15")8"+&5+(#\$)1@#")(A#)3#+ "\$;) )  
Y1(A#W+ . 47#\$)\_ . #&%9% ' #)+ ' &)93: #"\$#95"%(3)\_)+ "#)A%8A\_&# . + ' &)0%#7&\$)(A+() , #E@#)% ' 9"#+ \$#&)15")0195\$)1 ' )(1)A#74) . ##(15)"#8%1 ' )+ ' &)\$+(#E\$) ' ##&\$;) )  
Q ' 1(A#" , +3) , #)# ' \$5"#)15")8"+&5+(#\$)+ "#)"+&3)(1)A%()(A#)8"15 ' &)"5 ' ' % ' 8)%\$) : 3) : "% ' 8% ' 8)(A#) : 5\$% ' #\$\$)91 . . 5 ' %(3)% ' (1)15")95""%9575 . )&#@#714 . # ' (1)"#+00% . )%() %\$) . 1&# ' )+ ' &)"#7#@+ ' (1)01")15")# . 4713#"\$;)H26)A+\$)01" . #&)&1U# ' \$)10)+&@%\$1"3) 915 ' 9%7\$)+9"1\$\$)15")JT)9177#8#\$)(A+()+ "#)91 . 4"%\$#&)10)+&%@#"\$#)+""+3)10) % ' &5\$("3)+ ' &)#W(# ' +7)4+"( ' #"\$;) )  
DA##\$)915 ' 9%7\$)+ "#)+9(%@#)% ' )+ )@+ "%#(3)10)&%\$9%47% ' #<)+ ' &)(A#3)47+3)+4%@1(+7)"17# +()15")5 ' %@#"\$%(3) : 3)100#"" ' 8)(A#%"#)W4#""# ' 9#)+ ' &)#W4#"(%\$#)(1)A#74)85%&#)15") \$("+(#8%9)47+ ' ' % ' 8<)\$A+4#)"#7#@+ ' (1)95""%957+<)# ' A+ ' 9#)"#\$#+ "9A)% ' %(+(%@#\$<)+ ' &)

)  
H26)%\$)+7\$1)+')# '8%'#)01")%' '1@+(%1' <)4"18"#\$<)+ '&)1441"(5' %(3;)G5")5' %@"\$%(3)  
A+\$)+)(1(+)+ ' '5+7)#91' 1. %9)% . 4+9(10) . 1"#)(A+ ' )f>): %77%1' ;);61")"#0#"# '9#<)(A+()  
%\$)(A#)#B5%@"+7# ' ( )10)A1\$(% '8)+44"1W% . +(#73)JOFJX)254#" )Y1 ,7\$)' )D+ . 4+)Y+3)  
4#"3#+";)

)  
G5")5' %@"\$%(3E\$)"#\$#+ "9A#" \$)91' (% '5+73)(5" ')(A#") : 17&)%&#+\$)' (1)' '1@+(%1' )  
+ '&)% . 4+9(;);H26)%\$)"+' /#&)+ . 1'8)(A#)(14)JX)45:7%9)5' %@"\$%(3E\$)' )8# ' #'+(% '8)  
' # , )H;2;5(%7%(3)4+(# ' (\$<)+ '& . + '3)10)(A#)' @# ' (%1' \$)9"#+(#&): 3)15")0+957(3)+#  
: #%'8): "158A()(1)(A#) . +"/#(+)' & . +/'8)+8"#+(#)"% . 4+9(1' )15")\$19#(3;)

)  
M#)A+@#)&#@#714#&)+)957(5"#)10)"%' '1@+(%1' <)+ '&)(A+())\$4%"( )05#7\$)15")0+957(3) , A1)  
+"#)+()(A#)01"#0"1' ( )10)&%\$91@#"3)+ '&)+9(%@#73)#' 8+8#&)% ' )91 . . 5' %(3F: +\$#&)  
"\$##+"9A)+9(%@%(\$#\$(A+)% . 4"1@#)7%@\$;Q)0%((% '8)#W+ . 47#)10)(A\$)9+ ' ): #)015' &  
(A"158A)(A#)9177+ : 1'+(%@#)#001"(\$10)H26) \ #+7(A) ! "10#\$\$1")d";)M%77%+ . )291((  
Y5"8%' )+ '&);H26)+75 . ' +)d"; ] +A+)2+77+ . )C) , A1)1 , '\$)(A#)D+ . 4+F: +\$#&  
91 . 4+ '3)g5h\$\$#'9#;)

))  
D18#(A#<)(A#3E@#)% ' @# ' (#&)+&#@%9#)(A+()9+ ' )A#74)&" +\$(9+773)"#&59#)(A#)(% . #)%(  
(+/#\$)(1)&#(#9(+)' &)%&+8' 1\$#)+)\$("1/#)C)0"1 . )A15"\$<1")\$1 . #(% . #)\$&+3\$<)(1)  
, #77)5' &#"+' )A15";)DA#)&#@%9#)%\$)+)\$ . +77)\$3\$(\$ . )(A+()9+ ' )B5%9/73)&#(# . %' #  
' 1(1'73) , A#(A#" )+4#" \$1' )A+\$)\$500#"#&)+)\$("1/#<): 5(+)+7\$1) , A# ' )(A#)\$("1/#)  
1995""#&<4"1@%&'8)+)(% . #\$(+ . 4)(A+() . %8A() '1(1(A#" , %\$#): #)+@+%7+:7#;))

)  
DA#)(#+ . )%\$)' 1 , )47+ ' '% '8)01")+')#W4+ ' &#&)\$5&3< , A%9A)% ' @17@#\$)\$#' &'8)(A#"  
(\$(\$3\$(\$ . )(1) . 57(%47#)9# ' (#"\$)+9"1\$\$)(A#)915' ("3)(1)\$5441"( )6dQ)+44"1@+7;)

V' )"9# ' ( )3#+ "\$<)671"%&+E\$)41457+(%1' )A+\$)\$5"8#&<)+ '&)15")\$(+ (#)"# . +% '\$)+)

A%8A73)+(( "+9(%@#)+"#+)01")' # , )(+7# ' (<)+ . %7%#<)+ '&): 5\$400#\$\$240160.1\$( 92cmBT0 . 0009T8(;);21(T0 . 00



D1)91 ' (% ' 5#)\$A+"% ' 8)15")#W4#"(\$#)% ' ) (A%\$)+"#<+<(A#)6%' D#9A)S# ' (#")+() (A#) I +(#  
D:#&# . + ' ' )29A117)10)Y5\$% '#\$)+ ' & )6%' + ' 9#) , %77)\$11 ' )7+5 ' 9A)+ ' # , )1 ' 7%' #)  
9#"(%0%9+(#)4"18"+ . )&#\$%8 ' #&)(1)4"1@%&#(A#)015 ' &+(%1 ' +7)/ ' 1 , 7#&8#) ' ##&#&)(1)  
\$599##&)% ' ) (A%\$)8"1 , % ' 8)0%#7&:)

DA#)#W+ . 47#)\$VE@#)\$A+"#& , % (A)315)(1&+3)1 ' 73)\$9"+(9A)(A#)\$5"0+9#)10)(A#)  
:5\$(7% ' 8)+ . 15 ' ()10)+9(%@%(3)(+/' 8)47+9#)+9"1\$\$)15") (A"##)9+ . 45\$#<):5()(A#3)  
+"#)5 ' %(#&):3)+91 . . 1 ' ) (A"#+&) C) (A#3) , #"#)+7) . +&#)41\$\$% :7#) (A"158A)  
917+:1"+(%@#)4+"(' #"\$A%4\$):#( , ## ' )15")5 ' %@#"\$(3)+ ' &)( "+%7 :7+U#"\$) ' )15")  
91 . . 5 ' % (3)%/#)315;Q ' &)(A+(E\$) , A+() , #) , + ' ()(1)&1) . 1"#)10)+()H26;)

)  
MA# ' ) , #)(+7/)+ : 15()H26E\$)"17#) , % (A% ' )15")"#8%1 ' <)(A#) , 1"&\$) , #)10(# ' )"#07#9()1 ' )  
+"#<)\Y#A% ' &)#@#"3)8"#+()9%(3)\$)+8"#+()5 ' %@#"\$(3a)+ ' & )@9#)@#" \$+; )H26)%\$)  
\$ ("# ' 8(A# ' % ' 8)15")"#7+(%1 ' \$A%4\$) , % (A% ' ) (A#)91 . . 5 ' % (3)% ' ) , +3\$) , #) ' #@#"A+@#)  
: #01"#; ) )

)  
G ' #)10)(A#) , +3\$) , #E@#)&1 ' #)(A%\$)%\$(A"158A)(A#)9"#+(%1 ' )10)+ ' # , )100%9#<)(A#)  
G00%9#)10)H ' %@#"\$(3)S1 . . 5 ' % (3)!+"(' #"\$A%4\$;)\*#&):3)d";)h"%9)h%\$# ' :#"8<)(A%\$)  
100%9#)%\$):17\$(#""% ' 8)H26E\$)91 . . 5 ' % (3)# ' 8+8# . # ' )+9(%@%(#\$)+ ' &)\$ ("# ' 8(A# ' % ' 8)  
15")4+"(' #"\$A%4\$) , % (A) :5\$% ' #\$\$\$#<) ' 1 ' 4"10%(\$<)(A#) . %7% ("3<)+ ' & )81@#" ' . # ' )  
1"8+ ' %U+(%1 ' \$) C)4"1@%&% ' 8)+`1 ' #F\$(14F\$A14a)01") (A1\$#) , A1) , + ' ()(1)4+"(' #")  
 , % (A)15")5 ' %@#"\$(3;)

)  
G5")91 . . 5 ' % (3)4+"(' #"\$A%4\$)+"#)+ ( , 1F , +3)\$ ("##(:)G5")\$(5&# ' (\$) :# ' #0%()0"1 . )  
(A#)A+ ' &\$F1 ' )7#+ " ' % ' 8)1441"(5 ' % (#\$)+@+%7+:7#)(A"158A)(A#\$#)1"8+ ' %U+(%1 ' \$<)+ ' &  
15")4+"(' #"\$):# ' #0%()0"1 . )A+@%' 8)+99#\$\$)(1)H26E\$)"#\$#+ "9A)#W4#"(\$#<)15")  
\$(+ (#F10

+ '&315")91 . 4+ '%#\$<+' & , #)7111/)01" , +"&(1)91 ' '#9(% ' 8)+' &# ' 8+8% ' 8) , %(A  
315)05"(A#";)

)

V0)315E"#)#+8#")(1)\$(+")(A+()91 '@#"\$+(%1 ' <)91 . #)\$##)5\$)%')(A#)Y577\$m1 '#)1@#"%' )  
(A#)Q\$A7#3) \* 15 ' 8#; )DA%\$)%\$(A#)4#"0#9()47+9#)(1)"#7+W<"#9A+"8#<)+' &91 ' '#9()  
, %(A)7#+&% ' 8)H26)#W4#"(\$<)% ' 975&% ' 8)15")(#+ . )%' )(A#)G00%9#)10)H '%@#"\$(3)  
S1 . . 5 '%(3)!+"(' #"\$A%4\$;))

)

M#)+7\$1)A+@#)\$#@#" +7)10)15")9177#8#\$)+' &)&#4+"( . #' (\$)+' & . 1"#)(A+' )+)&1U#'  
H26)% ' 95: +(1")91 . 4+ '%#\$)(+ : 7% ' 8)(A"158A15() (A#)+"# ' +)(1&+3;)V)# ' 915"+8#)315)  
(1)\$ (14) : 3)(A#%") (+ : 7#\$)+' &)7#+ " ' ) . 1"#)+ : 15()(A#%") , 1"/) : #01"#)315)7#+@#;)

))

H26)%\$)4"15&)(1) : #)A#"#)+() (A#)23 ' +4\$#)25 . . %() : #9+5\$#) , #)/ ' 1 , ) (A+() , #)+"#  
: #((#") (18#(A#""); Q ' &)(18#(A#"< , #) , %77)9"#+(#)+ : 17&#"<)A#+7(A%#" )05(5"#) C)01") (A#)  
\$(+ (#)10)671"%&+<)+' & : #31 ' &; DA+ ' /)315;)