

+XPDQ 5HVRXUFHV

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

2YHUYLHZ

+XPDQ 5HVRXUFHV 2YHUYLHZ

:HOFRPH WR WKH ,3('6 +XPDQ 5HVRXUFHV +5 VXUYH\ FRPSRQHGW 7KLV VXUYH\ FROOHFWV LPSRUWDQW LQIRUPDWLRQ DERXW  
\RXU LQVWLWXWLRQ V VWDII  
'DWD 5HSRUWLQJ 5HPLQGHUV  
<RX PXVW HQWHU GDWD RQ HDFK GLVSOD\HG VFUHHQ ,I D VFUHHQ LV QRW DSSOLFDEOH \RX PXVW HQWHU DW OHDVW RQH ]HUR LQ D ILHOG  
RQ WKH VFUHHQ

5HVRXUFHV  
7R GRZQORDG WKH VXUYH\ PDWHULDOV IRU WKLV FRPSRQHGW 6XUYH\ ODWHULDOV  
7R DFFHVV \RXU SULRU \HDU GDWD VXEPLVVLRQ IRU WKLV FRPSRQHGW 5HSRUWHG 'DWD

,I \RX KDYH TXHVWLRQV DERXW FRPSOHWLQJ WKLV VXUYH\ SOHDVH FRQWDFW WKH ,3('6 +HOS 'HVN DW

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

+XPDQ 5HVRXUFHV 6FUHHQLQJ 4XHVWLRQV

'RHV \RXU LQVWLWXWLRQ KDYH DQ\ SDUW WLPH VWDII"

**Yes**

<HV

1R

'R \$// RI WKH LQVWUXFWLRQDO VWDII DW \RXU LQVWLWXWLRQ IDOO LQWR DQ\ RI WKH IROORZLQJ FDWHJRULHV"

**Yes**

**Salaries**

**NOT**

**NOT**

**Salaries**

1R

RV\$UH \$// RI WKH LQVWUXFWLRQDO VWDII PLOLWDU\ SHUVRQQHO"

1R1R

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

+XPDQ 5HVRXUFHV 6FUHHQLQJ 4XHVWLRQV

'LG \RXU LQVWLWXWLRQ KLUH DQ\ IXOO WLPH SHUPDQHQW VWDII ZKR ZHUH LQFOXGHG RQ WKH SD\UROO RI WKH LQVWLWXWLRQ  
EHWZHHQ -XO\ DQG 2FWREHU HLWKHU IRU WKH *first time* RU *after a break in service* \$1' ZKR ZHUH VWLOO RQ WKH  
SD\UROO RI WKH LQVWLWXWLRQ DV RI 1RYHPEHU " ([FOXGH SHUVRQV ZKR KDYH UHWXUQHG IURP VDEEDWLFDO OHDYH  
25 IXOO WLPH VWDII ZKR DUH ZRUNLQJ OHVV WKDQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV DQG ZKRVH SULPDU\  
UHVSRQVLELQJ LV LQVWUXFWLRQ UHVHDFK DQG RU SXEOLF VHU\LFH

**Yes**

***full-time permanent new hires***

***Fall Staff section (long version)***

<HV

1R













7RWDC					
ZRPHQ					
SULRU \H DU					
7RWDC					
PHQ					
ZRPHQ					

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

3DUW ' 6DODULHV )XOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ  
SHULRGV )DFXOW\ VWDWXV

\$SSOLFDEOH WR \HDU GHJUHH JUDQWLQJ LQVWLWXWLRQV DQG DERYH RQO\

1XPEHU RI IXOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV E\ IDFXOW\ VWDWXV JHQGHU DQG DFDGHPLF  
UDQN

\$V RI 1RYHPEHU  
)DFXOW\ VWDWXV

\*HQQ  
DQG  
DFDGH  
UDQ

7HQXUHG

2Q WHQXUH WUDFN

1RW RQ  
WHQXUH WU  
QR WHQXUH \

:LWKRXW  
IDFXOW\  
VWDWXV

7RWDO IURP  
3DUW '  
+HDGFRXQW  
VFUHHQ

0HQ 3 D U24 20.18 re f Q q 0.92549 0.95294 0.96471 rg 281 QR WHQXUH V\ VWHP

7RWDC					
ZRPHQ					
SULRU \H DU					
7RWDC					
PHQ					
ZRPHQ					

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

3DUW ( 6DODULHV )XOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ  
SHULRGV 6DODU\ RXWOD\V





,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

3DUW ) 6DODULHV )XOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ  
SHULRGV )ULQJH EHQHILWV

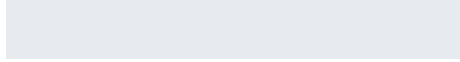
)ULQJH EHQHILWV RI IXOO WLPH LQVWUXFWLRQDO VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV

\$V RI 1RYHPEHU

)ULQJH EHQHILWV	1XPEHU FRYHUHG	([SHQGLWXUHV	\$YHUDJH	\$YHUDJH	3ULRU \HDU ([SHQGLWXUHV
5HWLUHPHQW SODQV 6HFXULW\ 9HVWHG	RWKHU WKDQ 6RFLDO ZLWKLQ \HDUV				
5HWLUHPHQW SODQV 6HFXULW\ 9HVWHG 0HGLFDO GHQWDO SODQV	RWKHU WKDQ 6RFLDO DIWHU \HDUV				
*URXS OLIH LQVXUDQFH					
2WKHU LQVXUDQFH EHQHILWV SODQ HWF	FDIHWHULD				
*XDUDQWHHG GLVDELOLW\ LQFRPH SURWHFWLRQ					
7XLWLRQ SODQ GHSHQGHQWV RQO\ 8QUHVWULFWHG					
5HVWULFWHG					
+RXVLQJ SODQ					

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

3DUW \* )DOO 6WDII )XOO WLPH LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK SXEOLF VHUULFH VWDII 7HQXUHG





1DWLYH						
+DZDLLDQ RU						
2WKHU 3DFLILF						
,VODQGHU						
:KLWH						
7ZR RU PRUH						
UDFHV						
5DFH DQG						
HWKQLFLW\						
XQNQRZQ						
7RWDO ZRPHQ						
7RWDO						
PHQ ZRPHQ						

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

3DUW \* )DOO 6WDII )XOO WLPH LQVWUXFWLRQ UHVHDFK SXEOLF VHUYLFH VWDII 2Q WHQXUH  
WUDFN

1XPEHU RI IXOO WLPH VWDII ZLWK IDFXOW\ VWDWXV ZKR DUH 2Q WHQXUH WUDFN DQG ZKRVH SULPDU\ UHVSQRVLELOLW\ LV LQVWUXFWLRQ UHVH  
JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

\$V RI 1RYHPEHU

•5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RI DQ\ UDFH DV +LVSDQLF /DWLQR

•5HSRUW UDFH IRU QRQ +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RQO\

*HQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\	\$VVRFLDWH SURIHVVRUV	\$VVLVWDQW SURIHVVRUV	,QVWUXFWRUV	/HFWXUHUV	1R DFDGHPLF UDQN	7RWDO
------------------------------	--------------------------	--------------------------	-------------	-----------	---------------------	-------

0HQ						
1RQUHVLGHQW DOLHQ						
+LVSDQLF /DWLQR						
\$PHULFDQ ,QGLDQ RU						
\$ODVND 1DWLYH						
\$VLDQ						
%ODFN RU \$IULFDQ						
\$PHULFDQ 1DWLYH						
+DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF						
,VODQGHU :KLWH						
7ZR RU PRUH UDFHV						
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ						
7RWDO PHQ :RPHQ						

2WKHU 3DFLILF  
,VODQGHU

FRQ



1DWLYH							
+DZDLLDQ RU							
2WKHU 3DFLILF							
,VODQGHU							
:KLWH							
7ZR RU PRUH							
UDFHV							
5DFH DQG							
HWKQLFLW\							
XQNQRZQ							
7RWDO ZRPHQ							
7RWDO							
PHQ ZRPHQ							
7RWDO IU RIF	1798	447.47	lf	Q q Q q j 0 m 82.51 435.43   83.01 434.93	q Q q j 0 m 82.51 435.43   83.01 434.93	q 45.43   f Q q Q q 2 J 0 G Q BT 1 0 0 1	83.01 438.69 Tm /F2 9 Tf 0 0 0 rg ( 7   517.98 447.47 re f 1 1 1 rg 83.01 43 Tm /

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

3DUW \* )DOO 6WDII )XOO WLPH LQVWUXFWLRQ UHVHDFK SXEOLF VHUYLFH VWDII :LWKRXX  
IDFXOW\ VWDWXV

1XPEHU RI IXOO WLPH VWDII :LWKRXX IDFXOW\ VWDWXV ZKRVH SULPDU\ UHVSQVLELOLW\ LV LQVWUXFWLRQ UHVHDFK DQG RU  
SXEOLF VHUYLFH E\ JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

\$V RI 1RYHPEHU

•5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RI DQ\ UDFH DV +LVSDQLF /DWLQR

•5HSRUW UDFH IRU QRQ +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RQO\

\*HQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\ 7RWDO

0HQ

1RQUHVLGHQW DOLHQ

+LVSDQLF /DWLQR

\$PHULFDQ ,QGLDQ RU \$ODVND 1DWLYH

\$VLDQ

%ODFN RU \$IULFDQ \$PHULFDQ

1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU

:KLWH

7ZR RU PRUH UDFHV

5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ

7RWDO PHQ

:RPHQ

1RQUHVLGHQW DOLHQ

+LVSDQLF /DWLQR

\$PHULFDQ ,QGLDQ RU \$ODVND 1DWLYH

\$VLDQ

%ODFN RU \$IULFDQ \$PHULFDQ

1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU

:KLWH

7ZR RU PRUH UDFHV

5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ

7RWDO ZRPHQ

7RWDO PHQ ZRPHQ

7RWDO IURP (\$3

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

3DUW \* )DOO 6WDII )XOO WLPH LQVWUXFWLRQ UHVHDFK SXEOLF VHUYLEFH VWDII 7RWDOV  
7RWDO QXPEHU RI IXOO WLPH VWDII ZKRVH SULPDU\ UHVSQRVLELOLW\ LV LQVWUXFWLRQ UHVHDFK DQG RU SXEOLF VHUYLEFH E\  
JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\  
\$V RI 1RYHPEHU

	7RWDO PHQ	7RWDO ZRPHQ	7RWDO PHQ ZRPHQ
1RQUHVLGHQW DOLHQ			
+LVSDQLF /DWLQR			
\$PHULFDQ ,QGLDQ RU \$ODVND 1DWLYH			
\$VLDQ			
%ODFN RU \$IULFDQ \$PHULFDQ			
1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU			
:KLWH			
7ZR RU PRUH UDFHV			
5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ			
7RWDO PXVW HTXDO 3DUW + QH[W SDUW			











,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

3DUW + )DOO 6WDII )XOO WLPH LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK SXEOLF VHUYLFH VWDII RQ  
PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV 6DODU\ FODVV LQWHUYDOV  
1XPEHU RI IXOO WLPH VWDII RQ PRQWK FRQWUDFWV WHDFKLQJ SHULRGV ZKRVH SULPDU\ UHVSQRVLELOLW\ LV LQVWUXFWLRQ UHVHDUFK DO

,QFOXGH DOO VWDII IURP WKHVVH IXQFWLRQV LQFOXGLQJ WKRVH ZLWK DQG ZLWKRXW IDFXOW\ VWDWXV

\$V RI 1RYHPEHU

- 5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RI DQ\ UDFH DV +LVSDQLF /DWLQR
- 5HSRUW UDFH IRU QRQ +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RQO\

\*HQGHU DQKORZ  
UDFH HWKQLFLW\

DQG DERYH RWDO IURP  
3DUW +  
+HDGFRXQW  
VFUHHQ

0HQ  
1RQUHVLGHQW  
DOLHQ  
+LVSDQLF /DWLQR

\$PHULFDQ  
QGLDQ RU  
\$ODVND 1DWLYH  
\$VLDQ

%ODFN RU  
\$IULFDQ  
\$PHULFDQ  
1DWLYH  
+DZDLLDQ RU  
2WKHU 3DFLILF  
VODQGHU





1DWLYH  
+DZDLLDQ RU  
2WKHU 3DFLILF  
,VODQGHU  
:KLWH

7ZR RU PRUH  
UDFHV  
5DFH DQG  
HWKQLFLW\  
XQNQRZQ  
7RWDO ZRPHQ





,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S





1DWLYH					
+DZDLLDQ RU					
2WKHU 3DFLILF					
,VODQGHU					
:KLWH					
7ZR RU PRUH					
UDFHV					
5DFH DQG					
HWKQLFLW\					
XQNQRZQ					
7RWDO ZRPHQ					
7RWDO					
PHQ ZRPHQ					

,QVWLWXWLRQ 8QLYHI  
8VHU , ' S

GD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV

3DUW , )DOO 6WDII  
1XPEHU RI IXOO WLPH FO

DQG VHFUHWLDO VWDII 6DODU\ FODVV LQWHUYDOV  
DO VWDII E\ VDODU\ FODVV LQWHUYDOV JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

- 5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR
- 5HSRUW UDFH IRU QRQ +LV

EHU  
DV +LVSDQLF /DWLQR  
RQO\

\*HQQGHU DQGHORZ  
UDFH HWKQLFLW\

DQG DERYH7RWDO

0HQ  
1RQUHVLGHQW  
DOLHQ  
+LVSDQLF /DWLQR

\$PHULFDQ  
QGLDQ RU  
\$ODVND 1DWLYH  
\$VLDQ

%ODFN RU  
\$IULFDQ  
\$PHULFDQ  
1DWLYH  
+DZDLLDQ RU  
2WKHU 3DFLILF  
,VODQGHU  
:KLWH

7ZR RU PRUH  
UDFHV  
5DFH DQG  
HWKQLFLW\  
XQNQRZQ  
7RWDO PHQ

:RPHQ  
1RQUHVLGHQW  
DOLHQ  
+LVSDQLF /DWLQR

\$PHULFDQ  
QGLDQ RU  
\$ODVND 1DWLYH  
\$VLDQ

%ODFN RU  
\$IULFDQ  
\$PHULFDQ  
1DWLYH  
+DZDLLDQ RU  
2WKHU 3DFLILF  
,VODQGHU

:KLWH						
7ZR RU P RHH						
UDFHV						
5DFH DQG						
HWKQLFLV						
XQNQRZQ						
7RWDO ZRPHQ						
7RWDO PHQ ZRPHQ						
7RWDO IURP (\$3						

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

3DUW , )DOO 6WDII )XOO WLPV VNLOOHG FUDIWV VWDII 6DODU\ FODVV LQWHUYDOV  
1XPEHU RI IXOO WLPV VNLOOHG FUDIWV VWDII E\ VDODU\ FODVV LQWHUYDOV JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

\$V RI 1RYHPEHU

- 5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RI DQ\ UDFH DV +LVSDQLF /DWLQR
- 5HSRUW UDFH IRU QRQ +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RQO\

\*HQGHU DQGHORZ DQG DERYH7RWDO  
UDFH HWKQLFLW\

0HQ

1RQUHVLGHOW

DOLHQ

+LVSDQLF

\$PHULFDQ

,QGLDQ R

\$ODVND

\$VLDQ

%ODFN R

\$IULFDQ

\$PHULFDQ

1DWLYH

+DZDLLD

2WKHU 3

,VODQGH

:KLWH

7ZR RU P

UDFHV

5DFH DQ

HWKQLFL

XQNQRZ

7RWDO P

:RPHQ

1RQUHVL

DOLHQ

+LVSDQL

\$PHULFDQ

,QGLDQ

\$ODVND

\$VLDQ

%ODFN

\$IULFDQ

\$PHULFDQ

1DWLYH

+DZDLL

2WKHU

,VODQGH















,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

3DUW - )DOO 6WDII 3DUW WLPH QRQ SURIHVVLRQDO VWDII  
1XPEHU RI SDUW WLPH VWDII E\ SULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\ JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

\$V RI 1RYHPEHU

- 5HSRUW +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RI DQ\ UDFH DV +LVSDQLF /DWLQR
- 5HSRUW UDFH IRU QRQ +LVSDQLF /DWLQR LQGLYLGXDOV RQO\

\*HQGHU DQG HWKQLFLDO DQG OHULFDQ DQG 6HUULFH  
UDFH HWKQLFLW\ SURIHVVLRQDO VWDII 6NLOOHG FUDIW VDLQWHQDQFH

0HQ			
1RQUHVLGHQW			
DOLHQ			
+LVSDQLF /DWLQR			
\$PHULFDQ			
.QGLDQ RU			
\$ODVND 1DWLYH			
\$VLDQ			
%ODFN RU			
\$IULFDQ			
\$PHULFDQ			
1DWLYH			
+DZDLLDQ RU			
2WKHU 3DFLILF			
.VODQGHU			
:KLWH			
7ZR RU PRUH			
UDFHV			
5DFH DQG			
HWKQLFLW\			
XQNQRZQ			
7RWDO PHQ			

:KLWH				
7ZR RU PRUH				
UDFHV				
5DFH DQG				
HWKQLFLW\				
XQNQRZQ				





7RWDO ZRPHQ			
7RWDO PHQ ZRPHQ			
7RWDO IURP (\$3			



,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S





1DWLYH						
+DZDLLDQ RU						
2WKHU 3DFLILF						
,VODQGHU						
:KLWH						
7ZR RU PPH						
UDFHV						
5DFH DQG						
HWKQLFLV						
XQNQRZQ						
7RWDO ZRPHQ						
7RWDO						
PHQ ZRPHQ						

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

3DUW / )DOO 6WDII 1HZ KLUHV 7RWDOV

7RWDO QXPEHU RI IXOO WLPH SHUPDQHGW QHZ KLUHV E\ JHQGHU DQG UDFH HWKQLFLW\

+LUHG IXOO WLPH EHWZHHQ -XO\ DQG 2FWREHU DQG  
VWLOO RQ SD\UROO RI WKH LQVWLWXWLRQ DV RI 1RYHPEHU

7RWDO P~~W~~RWDO ZRPH~~W~~PHQ ZRPHQ

1RQUHVLGHQW DOLHQ

+LVSDQLF /DWLQR

\$PHULFDQ ,QGLDQ RU \$ODVND 1DWLYH

\$VLDQ

%ODFN RU \$IULFDQ \$PHULFDQ

1DWLYH +DZDLLDQ RU 2WKHU 3DFLILF ,VODQGHU

:KLWH

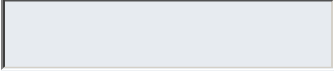
7ZR RU PRUH UDFHV

5DFH DQG HWKQLFLW\ XQNQRZQ

\*UDQG WRWDO

,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 3HWHUVEXUJ &DPSXV  
8VHU , ' S

+XPDQ 5HVRXUFHV 6XUYH\ (YDOXDWLRQ  
:HUH DQ\ VWDII PHPEHUV GLIILFXOW WR FDWHJRUL]H" ,I VR SOHDVH H[SODLQ LQ WKH ER[ EHORZ





,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W8\HUU\HU\SEXUJ &DPSXV  
 6XPPDU\

+XPDQ 5HVRXUFHV &RPSRQHQQW 6XPPDU\  
 \$SSOLFDEOH WR 'HJUHH JUDQWLQJ LQVWLWXWLRQV DQG 5HODWHG \$GPLQLVWUDWLYH 2IILFHV

,3('6 FROOHFWV LPSRUWDQW LQIRUPDWLRQ UHJDUGLQJ \RXU LQVWLWXWLRQ \$OO GDWD UHSRUWHG LQ ,3('6  
 VXUYH\ FRPSRQHQQWV EFRPH DYDLODEOH LQ WKH ,3('6 'DWD &HQWHU DQG DSSHU DV DJJUHJDWHG GDWD  
 LQ YDULRXV 'HSDUWPHQW RI (GXFDWLRQ UHSRUWV \$GGLWLRQDOO\ VRRPH RI WKH UHSRUWHG GDWD DSSHU  
 VSHFLILFDOO\ IRU \RXU LQVWLWXWLRQ WKURXJK WKH &ROOHJH 1DYLDWRU ZHEVLWH DQG LV LQFOXGHG LQ \RXU  
 LQVWLWXWLRQ\ 'DWD )HHGEDFN 5HSRUW ')5 7KH SXUSRVH RI WKLV VXPPDU\ LV WR SURYLGH \RX DQ  
 RSSRUWXQLW\ WR YLHZ VRRPH RI WKH GDWD WKDW ZKHQ DFFHSWHG WKURXJK WKH ,3('6 TXDOLW\ FRQWURO  
 SURFHVV ZLOO DSSHU RQ WKH &ROOHJH 1DYLDWRU ZHEVLWH DQG RU \RXU ')5 &ROOHJH 1DYLDWRU LV  
 XSGDWHG DSSUR[LPDWHO\ WKUHH PRQWKV DIWHU WKH GDWD FROOHFWLRQ SHULRG FORVHV DQG 'DWD )HHGEDFN  
 5HSRUWV ZLOO EH DYDLODEOH WKURXJK WKH ([37 DQG VHQR WR \RXU LQVWLWXWLRQ\ &(2 LQ 1RYHPEHU

3OHDVH UHYLHZ \RXU GDWD IRU DFFXUDF\ ,I \RX KDYH TXHVWLRQV DERXW WKH GDWD GLVSOD\HG EHORZ  
 DIWHU UHYLHZLQJ WKH GDWD UHSRUWHG RQ WKH VXUYH\ VFUHHQV SOHDVH FRQWDFW WKH ,3('6 +HOS 'HVN DW  
 RU LSHGVBKOS#UWL RUJ

1XPEHU RI VWDII E\ HPSOR\PHQW VWDWXV DQG SULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\ )DOO

3ULPDU\ IXQFWLRQ RFFXSDWLRQDO DFWLYLW\	5HSRUWHG YDOXH		)7( VWDII
	1XPEHU RI IXOO WLPH	1XPEHU RI VSDUW WLPH	
7RWDO QXPEHU RI VWDII			
3URIHVVLQRQDO VWDII			
6WDII ZKR VH SULPDU\ UHVSQRVLELOLW\ LV LQVWUXFWLRQ UHVHDFK DQG RU SXEOLF VHUYLFH			
3ULPDU\ LQVWUXFWLRQ			
,QVWUXFWLRQ UHVHDFK SXEOLF VHUYLFH			
3ULPDULO\ UHVHDFK			
3ULPDULO\ SXEOLF VHUYLFH			
([HFXWLYH DGPLQLVWUDWLYH PDQDJHULDO			
2WKHU SURIHVVLRQDOV VXSSRUW VHUYLFH			



,QVWLWXWLRQ 8QLYHUVLW\ RI 6RXWK )ORULGD 6W 8WHU'VE&UJ &DPSXV

([SODQDWLRQ 5HSRUW

7KHUH DUH QR H[SODQDWLRQV IRU VHOHFWHG VXUYH\ DQG LQVWLWXWLRQ