

!

!

PERSONAL!

" # \$ % ! # & ' ! () * % , ! ! -) # & % ! . / ! . # 0 *) & % 1 2 ! 3 4 / - / !
 5 6 6) 7 % ! 8 9 : & % , ! ; < = > ? ! @ A B C < < D B ! !
 E : 0 F ! 3 ' ' 0 % G G , ! ! B H D H ! I / ! J : K + % 0 ! 3 L % 2 ! 8 M - ! = D = A ! (# \$ N # 2 ! J O ! > > P H D !
 I \$ #) ! # ' ' 0 % G G , ! ' \$ # 0 *) & % 1 B = Q R 4 G 6 / % ' 4 !
 J : 0 \$ % 0 ! 3 7 # ' % \$) 7 ! S # & F , ! 3 G G) G * # & * ! 8 0 : 6 % G G : 0 ! ; T &) L % 0 G) * U ! : 6 ! .) # \$) ? !
 8 0) \$ # 0 U ! - % N # 0 * \$ % & * , ! M : + % V % ! : 6 ! W % 9 # L) : 0 ! # & ' ! M : \$ \$ 4 &) * U ! X 7) % & 7 % G ! ; T &) L % 0 G) * U ! : 6 ! X : 4 * 9 !
 J + : 0) ' # ? !
 X % 7 : & ' # 0 U ! - % N # 0 * \$ % & * , ! M : \$ \$ 4 &) 7 # *) : & ! # & ' ! X 7) % & 7 % G ! -) G : 0 ' % 0 G ! ; T &) L % 0 G) * U ! : 6 ! X : 4 * 9 !
 J + : 0) ' # ? !
 M) *) 1 % & G 9) N , ! T X 3 !

!

HIGHER EDUCATION

Y & G *) 4 *) : & # + !
 = / ! T &) L % 0 G) * U ! : 6 ! X : 4 * 9 ! J + : 0) ' # 2 ! (# \$ N # 2 ! J O !
D P , C S & D ()
 H / ! T &) L % 0 G) * U ! : 6 ! " : 0 * 9 ! (% Z # G 2 ! - % & * : & 2 ! ([!
D A (2007)
 > / ! O # \$ # 0 ! T &) L % 0 G) * U 2 ! W % # 4 \$: & * 2 ! ([! ! ! ! !
M S D (2000)
 B / ! T &) L % 0 G) * U ! : 6 ! (% Z # G ! # * ! 3 4 G *) & ! !
B S C S & D (1995)!

!

CERTIFICATIONS AND LICENSURE!

= / ! M % 0 *) 6) 7 # *) : & G !
 # / ! M % 0 *) 6) 7 # * % ! \ : + ' % 0 !] ! 3 4 ') : + : V U ! 8 0 % 7 % N * : 0 ! ; M \ C 3 8 ? 2 ! : ^ * #) & % ' ! H D H D
 ^ / ! W # G 7 ! 0) 6 % ! X 4 N N : 0 * 2 ! H D D P C H D H = !
 7 / ! 3 \$ % 0) 7 # & ! 3 7 # ' % \$ U ! : 6 ! 3 4 ') : + : V U 2 ! H D D P C N 0 % G % & * !
 ' / ! 3 \$ % 0) 7 # & ! X N % % 7 9 ! # & ' ! \ % # 0) & V ! 3 G G : 7) # *) : & 2 ! H D D P C N 0 % G % & * !
 H / ! 0) 7 % & G 4 0 % !
 # / !

)&L%G*)V#*): &! !
2! - 5Y,! =D/=D<Dq=QBQ@PHB/HDH>/HHQDBD>!
7/! .)G1*#+2!M/2!8%!X/2!Ma , D/2!%*!#+/!;HDHH?/!M: \$N#0)G: &! : 6!GN%%79!
*%G! : 4*7: \$%G!#6*%0!7: 79+%#0!) \$N+#&*#*): &!)&!N#*)%&*G!K)*9!#&'!K)*9: 4*!
#GU \$ \$ %*0)7!9%#0)&V!+: GG! 2!B>;Q?2!QQ@CQPP!!
'/! e%+#&')#2!X/2!Ma , D/2! c : &7#+L%G2!X/2! (%+)G79)2!J/2!a! -)&92!M/!;HDHD?!
34 ')*: 0U!^0#)&G*% \$!) \$N+#&*#*): &!)&!#1&%40: 6)^0: \$ #*: G)G!*UN%!H!N#*)%&*!
A>;<?2!HD2!HHCHB/!!
%/! e%+#&')#2!X/2!Ma , D/2! c : &7#+L%G2!X/2!8%!X/2!W#G2! I /2! I)&2!O/2!
80%&*)GG2!X/2! (%+)G79)2!J/2!3&V%+2!X/2!a! -)&92!M/!;HDHD?/! I 66%7*! : 6!#V%2!
%+*7*0: ' !#00#U!#&' !*) \$ %! : &!7: 79+%#0!) \$N+#&*!) \$N% ' #&7%G/!
9**NG,gg' :)/ : 0Vq=D/=D<Dq=BPAD=DD/HDHD/=A<<<Q@/!!
6/! 8)+G^40U2! \ /M!Y!Y2! -)+ : &2! . / (/2!W479 \$ #&2!M/3/2!X*#%7F%02! \ /2!80%&*)GG2!
X/ . /2!S47F%&G*%&2! . /d/2!W)V%+ : K2! - /M/2! (%+)G79)2!J/2!J/2!Ma , D.M.2!
S4&V%2!M/!O/2!J0)% ' +#&' 2! - /!S/2!W+%L)&G2! " /! \ /2!O#0FU2!d/!W/2!3+%Z)# ' %G2! c /2!
h#U+)%2! - /! . /2!S : +#&' 2!8/!X/2! .)U# \$: * : 2!S/! (/2!W#7F : 4G2! - /! - /2! E #00%&2! J/!
. /2! I +Ch#G9+#&2! \ /!h/2!X+#V%0! \ /!h/2!S%U%G2!M/2!S#7%U2!3/!Y/!a!3 ' 4&F#2!
5/J/!;HD=<?/! . 4*)7%&*%0!TX!7+)&7#+!*)#K)*9!#&!%+*7*0: C#7 : 4G*7!
G*) \$4+#*): &!; I 3X?!GUG*% \$!)&!# ' 4*G,!J)&#+! : 4*7: \$ %G/!
>@;>?2!H@>C>DQ/!!
V/! I G90#V9)2!3/2!39 \$ % ' 2!d/2!h0UG)#F2!Y+#2!h/2!3G9 \$ #&2!8/2! (%+)G79)2!J/2!3&V%+2!
X/2!80%&*)GG2!X/2!Ma , D., a!e%+#&')#2!X/!;HD=P?/!M)&)7#+2!G40V)7#+!#&'!
%+*7*0)7#+!6#7* : 0G!) \$N#7*)&V!0%G) ' 4#+!9%#0)&V!&!7: 79+%#0!) \$N+#&*!G40V%0U/!
9**N,gg' Z/ ' :)/ : 0Vq=D/=D<DqDDD=PB<@/HD=P/=HQPBB@/!
9/! I G90#V9)2!3/2! " #1#0)#&2!S+2! (%+)G79)2!J/2!Ma , D.2! \ : ' V%G2!3/2!
e%+#&')#2!X/2! i O#&V2! - /!;HD=Q?/!M: 79+%#0!) \$N+#&*#*): &!)&!79)+ ' 0%&!K)*9!
#4*)G \$!GN%7*04 \$! ')G: 0 ' %0/!
>P;<?2!H=C</!
!
>/!5*9%0!K : 0FG2!N4^+7#*): &G2!#&' !#^G*0#7*G,!!
#/! . #&4G70)N*G!)&!80: V0%GG!
=!Ma , D/!a!30&: + ' 2! . /!M: 79+%#0!Y \$N+#&*!80: V0# \$ \$)&V! . %*9: ' G!
#&' ! I 66%7*! : &!XN%%79!8%07%N*): &!54*7: \$ %G,!3!X7: N)&V!S%L)%K! : 6!
*9%!O)%0#*40%
^ 5*9%0! E : 0FG!)&!80: V0%GG!
=! Ma , D. a!30&: + ' 2! . /! I G*#^+G9)&V!W%G*!80#7*7%G!)&!M: 79+%#0!
Y \$N+#&*!80: V0# \$ \$)&V,!Y&G)V9*G!60: \$!#&! I ZN%0*!8#&%+!!!
H/! e%+#&')#2!X/2!80%&*)GG2!X/2!Ma , D.,!X#&79%12!M/!a!X&#NN2! \ /!
34 ') : V0# \$!0%L)%K!
7/!! . % ')#qN4^+7!% ' 47#*): &C9%#*9!#K#0%&GG!
=!T&L%0G)*U! : 6! .)# \$)! \ %#*9!XUG*% \$,! " %K!M: 79+%#0!Y \$N+#&*!
3 ' L#&7% \$ %&*G2!9**NG,ggU : 4*4/^%qO#BX E)174@G!!!!

FUNDED RESEARCH PERFORMED

#!/!

Q!SD=! - MDBA@AC=D!!!!!! YL%*%*!M%b#G!;8Y?! ! DBgD=gDHCD<gD=g=<!

"Y\g"Y - M - !

C D C I
c : #+,!XUG*% \$ #*7#++U!%L#4#*%!*9%N0% ')7*)L%!L#4%!: 6!L#0)#^+%G!#G!*9%U!0%+##*%!* : !
: 4*7: \$ %G!: 6!: 0#+!+#&V4#V%#!#7 j 4)G*): &2!GN%79!0%7 : V&*) : &!GF)+G2!G%+%7*)L%!#***&*) : &!
#& ' !N0: ^+% \$ CG: +L)&V!GF)+G2!^%9#L): 0#+!#& ' !G: 7)#! ' %L%+: N \$ %&*2!N#0%&*C79)+ ' !
)&*%0#7*): &G2!#& ' ! j 4#+)*UC: 6C+6%! \$ %G40%G!)&79)+ ' 0%&! \$ N+#&*% ' !)&GZ!T/X/!) \$ N+#&*!
7%&*%0G/!
S : +%,!M: C)&L%G*)V#* : 0!
!
^/!!

S%G%#079! c 0#&*! ! J0% '!(%)G79)!; 8Y?! ! DQgD=g=>CDAg>=g=Q!
M: 79+%#0!3 \$ %0)7#G!M: 0N: 0#*): &!

S C N CI422 CI
c : #+,!(9%!X#6%*U!#& ' ! I 66)7#7U!: 6!*9%!M: 79+%#0! " 47+%4G!MYBHH!M: 79+%#0!Y \$ N+#&*!)&!
3 ' 4*G!G*4 ' U!K#G!7: & ' 47*% ' !#G!#! \$ 4*)7%&*%02!N0: GN%7*)L%!)&L%G*)V#*): &!6 : 0!# ' 4+!
G4^b%7*G!K)*9!%ZN#& ' !)& ')7#*): &G!6: 0!7#& ') #7U!!X4^b%7*G!K%0%#!#GG%GG% ' !
N0%: N%0#*)L%+U2!#*!)& ' #+!G*) \$ #+*): &2!>! \$: 9GIN: G*#7*)L#*): &2!P! \$: &*9GIN: G*#7*)L#*): &2!
#& ' !=H! \$: &*9GIN: G*#7*)L#*): &2!8 : G* : N%0%L%+U2!^%G*!4&)+##*%0#+#& ' !^%G*!^)+##*%0#+!
7: & ' *) : &G!K%0%!*% ' !* : #+4#*%!N%06% #&7%K)*9!*9%!MYBHH!) \$ N+#&*/!
S : +%,!M: C)&L%G*)V#* : 0!
!
7/!!

S%G%#079! c 0#&*! ! J0% '!(%)G79)!; 8Y?! ! DBgD=g==C=Hg>=g=B!
. I - C I O!M: 0N: 0#*): &!

T MED-EL EA (-) P LSARCI 100!FLEX a
DUET /P 6.0!

c : #+,!(9%!N40N: G%!: 6!*9%!&L%G*)V#*): &!K#G!*: ' ! ' % \$: &G*0#*%!*9%!G#6%*U!#& ' !%66%7*)L%&%GG!
: 6!*9%! . I - C I O! I +%7*0:

S : +%, !M : C) & L% G*) V#* : 0!

!

!

ORGANIZATIONS AND AWARDS

1..!80:6%GG):&#;!#&'!\ :&:0#0U!50V#&)1#*):&G,!!

#/! . % \$ ^%02!3 \$ %0)7#&!34 ')*:0U!X:7)%*U!;HDHHC80%G%&*?!

^/! . % \$ ^%02!3 \$ %0)7#&!37# '% \$ U!:6!34 '):+:VU!;HDDAC80%G%&*?!

7/! . % \$ ^%02!3 \$ %0)7#&!XN%%79CO#&V4#V%C \ % #0)&V!3GG:7)#*):&!;HDDAC
80%G%&*?!

'/! . % \$ ^%02! (%Z#G!37# '% \$ U!:6!34 '):+:VU!;HDDQ?!

!

H!\ :&:0G!#&'!3K#0'G!

#/! . 7h&)V9*! -)GG%0*#*):&!J%+:KG9)N!;HDHBC

6/! .)G1*#:#2!M/2!8%!X/2!e%+#&')#2!X/2!Ma , D/2!c : &7#L%G2!X/2!3&V%+2!X/2!
(%+G79)2!J/2!a! -)&92!M (/!;HDH=?!XN%79!54*7 : \$%G!36%0!M : 79+%#0!
Y\$N+#&#*): &!)&!8#*)%&*G!E)*9!#&'!E)*9 : 4*13GU\$ \$%*0)7! \ %%)&V!O : GG!
MYHDH=!M : 79+%#0!Y\$N+#&*G!)&!M9)+ '0%&!#&'!3 '4*G2!3 \$%0)7#&!M : 79+%#0!
Y\$N+#&*!3+)#&7%!;3MY?!e)0*4#+!

V/! .)G1*#:#2!M/2!8%!X/2!Ma , D/2!e%+#&')#2!X/2!c : &7#L%G2!X/2!a! -)&92!
M (/!;HDH=?!M : 79+%#0!Y\$N+#&*!54*7 : \$%G!30%! " : *!366%7*% ' !WU! \ %%)&V!
X*#*4G!)&!9%! " : &CY\$N+#&*% ' ! ! #0!3 \$%0)7#&!5* : + : V)7#X : 7)%*U!M : \$ ^)&% ' !
5* : + #0U&V : + : VU!XN0)&V! . %%)&V!e)0*4#+!

9/! Ma , D/2e%+#&')#2!X/2!X*%0&2! (/2!S*G*0%N : 2!3/2!X/2!3&V%+2!X/2 (%+G79)2!J!
a! -)&92!M!/!;HD=@?!XN%79!8%07%N*) : &!K)*9!5 ^b%7*)L%!#&'!X4^b%7*)L%!
80 : V0# \$ \$)&V!)&!M!8#*)%&*G!/ =P*9!XU\$N : G)4 \$! : &!M : 79+%#0!Y\$N+#&*G!)&!
M9)+ '0%&! .)# \$)2!JO2!TX3!

e%+#&')#2!X/2! \ : 'V%G2!3/2!Ma , D.2!a! (%+G79)2!J!/!;HD=H?!!566!0#^%+!
TG%! : 6!#!M : 79+%#0!Y\$N+#&*!)&!#!W+)&'!Y&'L) '4#+!K)*9!X)&V%+!X) ' % ' !
- %#6&%GG!/ =H^h!Y&*%0&#*) : &#+!M : &6%0%&7%! : &!M : 79+%#0!Y\$N+#&*G!#&'!5*9%0!
Y\$N+#&#^%+!34 ')* : 0U! (%79& : + : V)%G2!W#*) \$: 0%2! . - 2!TX3

Ma , D.2!h%&&' UCS%U%G2!M/2!a!O42!J/O!/;HDDP?/! (9%!8 : *%&*)#T*)*U!
: 6!9%! . : * : 0!XN%79!80 : 6)+%!; . X8?IX : 6*K#0%#G!#! (: +!6 : 0!S%6%00#+!* : !
XN%79ge :)7%! (9%0#NU!6 : 0!8#*)%&*G!K)*9! - %#6!XN%79!/!3 c!W%+!
M : &L%&*) : &2!8)**G^40V92!832!TX3

H/!3^G*0#7*G!6 : 0!50#+!80%G%&*#*) : &!#*! " #*) : &#+!a!Y&*%0&#*) : &#+! . %%)&VG

#/! Ma , D/2!e%+#&')#2!X/2! .)G1*#:#2!M/2!8%!X/2!c : &7#L%G2!X/2!3&V%+2!X/2!
(%+G79)2!J/2!a! -)&92!M (/!I+%7*0)7#+!X*#N% ')#S%6+%Z! (90%G9 : + 'G!)&!M!
80 : V0# \$ \$)&V!#&'! !66%7*G! : &!XN%79!8%07%N*) : &!)&' " :)G%!MYHDH=!
M : 79+%#0!Y\$N+#&*G!)&!M9)+ '0%&!#&'!3 '4*G2!3 \$%0)7#&!M : 79+%#0!Y\$N+#&*!
3+)#&7%!;3MY?!e)0*4#+2!3N0)!HDH=!

^/! e%+#&')#2!X/2!Ma , D/2!8%!X/2! .)G1*#:#2!M/2!c : &7#L%G2!X/2!3&V%+2!
X/2! (%+G79)2!J/2!a! -)&92!M (/!XN%79!54*7 : \$%G!)&!W+)&V4#+!M : 79+%#0!
Y\$N+#&*!8#*)%&*G!TG)&V! !&V+G9!#&'!XN#&)G9! (%G*G!/MYHDH=!M : 79+%#0!
Y\$N+#&*G!)&!M9)+ '0%&!#&'!3 '4*G2!3 \$%0)7#&!M : 79+%#0!Y\$N+#&*!3+)#&7%!;3MY?!
e)0*4#+2!3N0)!HDH=!

7/! e%+#&')#2!X/2 Ma , D/2!X/2!3&V%+2!X/2! (%+G79)2!J!a! -)&92!M!/;HD=@?!
. #&#V)&V!W+)&V4#+!M : 79+%#0!Y\$N+#&*!M#&')' #*%G,!3&!34 '): + : V)7#!
8%0GN%7*)L%/ =P*9!XU\$N : G)4 \$! : &!M : 79+%#0!Y\$N+#&*G!)&!M9)+ '0%&! .)# \$)2!JO2!
TX3!

'/! Ma , D., e%+#&')#2!X/2!a!80%&*)GG2!X/ ;HD=Q?! -)66)74+*!7 : 79+%#0!) \$N+#&*!
N0 : V0# \$ \$)&V!7#G%/!! . #Z) \$)1)&V!N%06 : 0 \$ #&7%!&!7 : 79+%#0!) \$N+#&*!
0%7)N)%&*G!]!N0 : V0# \$ \$)&V!7 : &7%N*G2! " ` T!O#&V : &#!M!M%&*%02! " %K! ` : 0F2!
" ` /!

!

Ma , D., e%+#&')#2!X/2!a!80%&*)GG2!X/ ;HD=Q?!(M+)&)7#+!#NN+7#*) : &! : 6!9%!
%+7*0)7#+!G*#N% ')#+!0%6+%Z!*90%G9 : + ' !; !XS (?! . #Z) \$)1)&V!N%06 : 0 \$ #&7%!&!&
7 : 79+%#0!) \$N+#&*!0%7)N)%&*G!]!N0 : V0# \$ \$)&V!7 : &7%N*G2! " ` T!O#&V : &#!M!
M%&*%02! " %K! ` : 0F2! " ` /!

Ma , **D.**, e%+#&')#2!X/2! \ : ' V%G2!3/2!80%&*)GG2!X/2! I G90#V9)2!3/!a!
(%+)G79)2!J/!!;HD=Q?!T/X/! I +%7*0)7#+!37 : 4G*)7!X*) \$ 4+##) : &!; I 3X?!7+)&)7#+!*0)#+,!
34 ') : +: V)7#+!0%G4+*G!#&' !N0 : V0# \$ \$)&V!4G)&V!*9%!%+7*0)7#+!G*#N% ')#+!0%6+Z!
90%G9 : + ' !; I XS (?/!3 \$ %0)7#&!M : 79+%#0!Y \$ N+##&!3+)#&7%! I I \$ %0V)&V!YGG4%G!
)&!M : 79+%#0!Y \$ N+##&*#) : &!M : &6%0%&7%#2! E #G9)&V* : &2! - M2!TX3/!

e%+#&')#2!X2!**Ma** , **D**/2! \ : ' V%G2!3/2!a!3&V%+2!X/!;HD=B?!3!M : \$ N#0)G : &!
: 6!) \$ N% ' #&7%G2! ' U&# \$)7!0#&V%G!#&' ! " S (G!6 : 0!*9%&47+%4G!BHH!3 " - !
7 : &* : 40!%+%7*0 : ' %!#00#UG/!=B*9!XU \$ N : G)4 \$! : &!M : 79+%#0!Y \$ N+##&*G!)&!
M9)+ ' 0%&2! " #G9L)+%2! (" 2!TX3/

Ma , **D.**2!e%+#&')#2!X/2! \ : ' V%G2!3/2!3&V%+2!X/!a!W#F#&U2! (/!;HD=B?!
W)+#*%0#+!G% j 4%&*)#+!7 : 79+%#0!) \$ N+##&*#) : &,!Y&')L) ' 4#+!%#0! : 4*7 : \$ %G2!
M : &V0%G : !8#&# \$ %0)7#& : ! ' %!5* : 00)& : +#0)&V : +: V)#2!M#0*#V%!M : +: \$ ^)#
Ma , **D.**2!e%+#&')#2!X/2! \ : ' V%G2!3/2!3&V%+2!X/!a!W#F#&U2! (/!;HD=H?!
W)+#*%0#G% j 4%&*)#+!7 : 79+%#0!) \$ N+##&*#) : &,!!Y&')L) ' 4#+!%#0! : 4*7 : \$ %G/!!=Hth!
Y&*%0&#) : &#+!M : &6%0%&7%! : &!M : 79+%#0!Y \$ N+##&*G!#&' !5*9%0!Y \$ N+##&*#^+%!
34 ')* : 0U! (%79& : +: V)%G2!W#*) \$: 0%2! . - 2!TX3/!

nd

nd

\ : ' V%G2!3/2!e%+#&')#2!X/2!**Ma** , **D.**2!W#F#&U2! (/!3&V%+2!X/2!a! (%+)G79)/!
;HD=H?!M!54*7 : \$ %G!)&!#X% j 4%&*)#++U!W)+#*%0#++U!Y \$ N+##&*% ' ! I + ' %0+U!
8 : N4+##) : &/!!=Hth!Y&*%0&#) : &#+!M : &6%0%&7%! : &!M : 79+%#0!Y \$ N+##&*G!#&' !5*9%0!
Y \$ N+##&*#^+%!34 ')* : 0U! (%79& : +: V)%G2!W#*) \$: 0%2! . - 2!TX3
Ma , **D.**2!e%+#&')#2!X/2!eU#G2!X/2! \ : ' V%G2!3/2!3&V%+2!X/!a!W#F#&U2! (/!
;HD==?/!!M : \$ N#0)G : &! : 6!34* : \$ #*% ' !M : \$ N : 4&' !37*) : &!8 : *%&*)#+!
. %G40% \$ %&*!#&' ! I +%7*0)7#+!X*#N% ')#+!S%6+%Z!)&!M : 79+%#0!Y \$ N+##&*!
80 : V0# \$ \$)&V/!=>th XU \$ N : G)4 \$! : &!M : 79+%#0!Y \$ N+##&*G!)&!M9)+ ' 0%&2!M9)7#V : 2!
Y02!TX3

3.!d:40&#+!N%#0!0%L)%K%0!

#/!! d:40&#+!:6!*9%!3 \$ %0)7#&!37# '% \$U!:6!34 '):+:VU!;d333?2!d#&4#0U!HDHB!*:!
N0%G%&*

!

TEACHING SPECIALIZATION!

#/! 3 '4+*!#&'!8%')#*0)7!M:79+%#0!Y \$N+##*! I L#4#*):&!#&'!80:V0# \$ \$)&V,!Y!9#L%!
=A!U%#0G!:6!%ZN%0)%&7%!&!*9)G!6)%+ /!3G!: &#!:6!*9%!6:0 \$ %0!G%&):0!*%# \$!
\$ % \$ ^%0G!:6!*9%!3 '4+*!M:79+%#0!Y \$N+##*!34 '):+:VU! -)L)G):&!:6!*9%!
T&)L%0G)*U!:6! .)# \$)2!Y!N#0*7)N#*%' !#&'!+% ' !7:79+%#0!) \$N+##*! \$ %%)&VG!*9#*!
N0:L)' % ' !#&!:0V#&)1% ' !N+##*6:0 \$!6:0!')G74GG):&!K)*9!L#0):4G!GN%7)#+)*G!
;NGU79+:+:VU2!GN%%79!N#*9+:+:VU2!#4 '):+:VU2!*:+#0U&V+:+:VU2! '%#6!
'47#*:0G2!G:7)#+!K:0F%0G?!*:' %*%0 \$)&%^%G*!N0#7*)7%G!6:0!N#*)%&*G!K)*9!
9%#0)&V!+:GG!Y!K#G!: &#!:6!*9%!+%# ' !7:79+%#0!) \$N+##*!#4 '):+:V)G*G!6:0!
G*4 '%&*G!#&'!L)G)*&V!N0:6%GG):&#G!;': \$ %G*)7!#&'!)&*%0&#*):&#?!K9:!
G:4V9!*0#)&V!)&!MY!N0:V0# \$ \$)&V!#&'!%L#4#*):&!#&'!K#G!#G:!*9%!+%# ' !
%# \$! \$ % \$ ^%0!6:0!# '4+!MY!#4 '):+:VU!!

^/! X% \$)�G2! E :0FG9:NG2!5+)&#&'!Y&CN%0G:&!M:40G%G,!

=/! Y&G*047*:02!80:6%GG):&!:6!34 '):+:VU!;X83!P>@H?2!J#++!HDHB2!
T&)L%0G)*U!:6!X:4*9!J+:0)'#!

H/! Ma , D., \ %#0)&V!*9% -)L)&%,! I ZN+:0)&V! \ %#0)&V! \ %#+*9!#&'!
X:+4*):&G!/M:&V0%V#*):&!:6! -)L)&#!80:L)' %&7%2!540!O# 'U!:6!*9%!
O#F%!T&)L%0G)*U!;500T?CX#&!3&*:&):2! ([2!34V4G*!H=2!HDHBn!

!

>/! Y&G*047*:02!340#+!S%9#^)*#*):&!;X83!P>HD?2!X4 \$ \$ %0!HDH>2!
T&)L%0G)*U!:6!X:4*9!J+:0)'#!

B/! Y&G*047*:02!M:79+%#0!Y \$N+##*G!;X83!A>BP?2!XN0)&V!HDH>2!T&)L%0G)*U!
:6!X:4*9!J+:0)'#!

Q/! Y&G*047*:02!80:6%GG):&!:6!34 '):+:VU!;X83!P>@H?2!J#++!HDH2!
T&)L%0G)*U!:6!X:4*9!J+:0)'#!

P/! Ma , D.2!M:79+%#0!Y \$N+##*G,!377%GG!#&'!O#&V4#V%!
M:&G)' %0#*):&G!/ \ %#0)&V!O:GG!3GG:7)#*):&!:6!3 \$ %0)7#C "%K! ` :0F!
M9#N*%0!; \ O33C " ` ?2! . #U!HDHBn! ! !

A/! Ma , D.2! I ZN+:0)&V!YGG4%G!:6!Y - I 3!)&!S%G%#079!#&'!M+)&7#+!
80#7*)7%/!8#&%)G*GJ#7+)*#*:0/!3 \$ %0)7#&!34 ')*:0U!X:7)%*U!;33X?2!
J%^04#0U!=P2!HDHBn! !

</! Ma , D.2!M:79+%#0!Y \$N+##*G,!377%GG!#&'!O#&V4#V%!
M:&G)' %0#*):&G!/ \ %#0)&V!O:GG!3GG:7)#*):&!:6!3 \$ %0)7#; \ O33?!d4&%!
HDHn! !

@/! Ma , D/2!34 ')*:0U!W0#)&G*% \$!Y \$N+##* ,!T&)L%0G)*U!:6! .)# \$)!
80:*:7:+]! (:!*9%!W0#)&G*% \$!#&'!W%U:&' /!X*4 '%&*!37# '% \$U!:6!
34 '):+:VU!;X33?1M:&6%0%&7%!HDH=!e)0*4#n! !

=D/Ma , D!/a!O:79+*2! - /! I ZN#&')&V!3 '4+*!M:79+%#0!Y \$N+##*!
377%GG!#&'!54*7: \$ %G!N0%G%&*% ' !)&!N#0*%&0G9)N!K)*9!3 \$ %0)7#&!
M:79+%#0!Y \$N+##*!3+)#&7%!;3MY?2!34 '):+:VU5&+)&2!d#&4#0U!HD2!
HDH=n! !

==/M:79+%/#0!M:0N:0#*):&!E:0FG9:NG,! . #&#V)&V!*9%!XN#&)G9CXN%#F)&V!
M:79+%/#0!Y\$N+#!M#&')' #*%#!#&' !S%7)N)%&*n!
)/! X#&!J0#&7)G7:2!M3!;J%^04#0U!H=2!HD=<?!
))/! O:G!3&V%+%G2!M3!;J%^04#0U!HH2!HD=<?!
)))/!

P/! M:0%U!X*:%+^2!34 - !;HD=QC=P?,! " :K!N0#7*)7)&V!#!! . #U: !M+)&)7gT&)L!:6!
E)G7:&G)&
A/!

=/! 80%CI#&'!N:G*C:N%0#*)L%!#4'):+:V)7#)!*(G*)&V!6:0!3WY!7#&') #'%G!#&'!
0%7)N)%&*G!
H/! -%L)7%!N0:V0#\$ \$)&V!:6!3WY!0%7)N)%&*G!
>/! 8%06:0\$%'! :N%0#*)L!G*)\$4#*):&!#&'!|3WS!*(G*)&V!
B/! .#)&*#)&% '!3WY!#4'):+:VU!N0:*:7: +!
Q/! .#)&*#)&% '!7: \$ \$4&7#*):&!K)*9!*9%!3WY!\$4+*)')G7)N+)�U!*%# \$!!

!

COMMUNITY ACTIVIES

#/! c0#7%!J#\$)+U!M94079!; . #079!HDHH?;!Y!G4N%0L)G%'!9%#0)&V!G70%&)&VG!6:0!
79)+ '0%&2!#V%!>CQ2!)&!*9%! \)+G^ :0:4V9!M:4&*U! I #0+U!X*#0*!N0:V0#\$!#&'!
\$#' %!#NN0:N0)#*%!0%6%00#+G!* :!*9%!T&L%0G)*U!:6!X:4*9!J+:0)' #2!:0!: *9%0!
&%#0^U!7+)&7G2!6:0!640*9%0!%L#+4#*):&!#&'! *0%#* \$ %&*2!6!&%% ' %' /!
^/! M)*U!0!6%!M94079!; J%^04#0U!HDHH?;!Y!G4N%0L)G%'!9%#0)&V!G70%&)&VG!6:0!
79)+ '0%&2!#V%!>CQ2!)&!*9%! \)+G^ :0:4V9!M:4&*U! I #0+U!X*#0*!N0:V0#\$!#&'!
\$#' %!#NN0:N0)#*%!0%6%00#+G!* :!*9%!T&L%0G)*U!:6!X:4*9!J+:0)' #2!:0!: *9%0!
&%#0^U!7+)&7G2!6:0!640*9%0!%L#+4#*):&!#&'! *0%#* \$ %&*2!6!&%% ' %' /!
7/! E%G*!h%&' #+! \ %#+*9!J#)0!; J%^04#0U!HD=@?;!Y!N%06:0\$%'!9%#0)&V!G70%&)&VG!
6:0!4&' %0CN0L)+%V%'!N#*)%&*G!#&'! \$ #' %!#NN0:N0)#*%!0%6%00#+G!* :!*9%!
T&L%0G)*U!:6! .)#\$)! - %N#0* \$ %&*! :6!5* :+#0U&V :+ :VU!6:0!640*9%0!%L#+4#*):&!
#&'! *0%#* \$ %&*!
'/! . : *9%0! :6!M90)G*!M#*9 :+7!M94079! \ %#+*9!J#)0!; 3N0)!HD=<?,!Y!N%06:0\$%'!
9%#0)&V!G70%&)&VG!6:0!4&' %0CN0L)+%V%'!N#*)%&*G!#&'! \$ #' %!#NN0:N0)#*%!
0%6%00#+G!* :!*9%!T&L%0G)*U!:6! .)#\$)! - %N#0* \$ %&*! :6!5* :+#0U&V :+ :VU!6:0!
640*9%0!%L#+4#*):&!#&'! *0%#* \$ %&*!
%/! .)#\$)!X7)%&7%! . 4G%4 \$!W0#)&J#)0!; HD=D2!HD==!#&'!HD=>?,!Y!V#L%!
'% \$:&G*0#*):&G! :&!*9%! ')66%0%&*!7: \$ N: &%&*G! :6!7:79+%#0!) \$ N+##*G2!*9%0!
)&')7#*):&G2!#&'!9: K!*9%U!K:0F!* :!0%G* :0%!9%#0)&V!)&' % #6!N#*)%&*G!
6/! d4&V+%!YG+##&'!M: \$ \$4&)*U!54*0%#79!; HD==?,!Y! :0V#&)1% '!G:7)#+!V#*9%0)&VG!
6:0!*9%!T&L%0G)*U!:6! .)#\$)! I #0!Y&G*)*4*%!9%#0)&VC) \$ N#)0%'!N#*)%&*G!K)*9!
9%#0)&V!#) 'G!#&'!7:79+%#0!) \$ N+##*G/!
V/! W#0* :&!c0G!h)'G! \ %#0! " :K!J#\$)+U! ")V9*;!Y!N#0*7)N#*%'!)&!6# \$)+U!&V9*m2!
K9)79!G!#&!%L%&)&V!%L%&*!9#*! :7740G!6:40!*) \$ %G!#!U%#02!* :!N0:L)' %!
)&6:0\$ #*):&!* :!6# \$)+)%G!G%F)&V!7:79+%#0!) \$ N+##*#*):&2!* :!^0)&V!7:79+%#0!
) \$ N+##*!0%7)N)%&*G!* :V%*9%0!6:0!G:7)#+1#*):&! :NN:0*4&*)%G2!#&'! * :!70%#*%!
&%*K:0F)&V! :NN:0*4&*)%G!6:0!N#0%&*G!#&'!6# \$)+)%G/!

!